

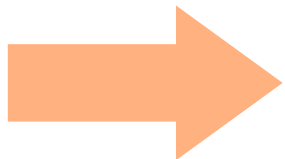
Performance Management jako platforma synergii i współpracy pomiędzy CIO i CFO

Radek Koziejka, Cogit

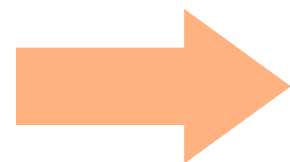
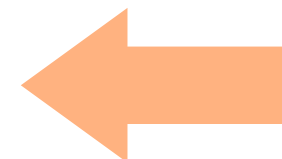
Koncepcja Performance Management

cogit

Rynek



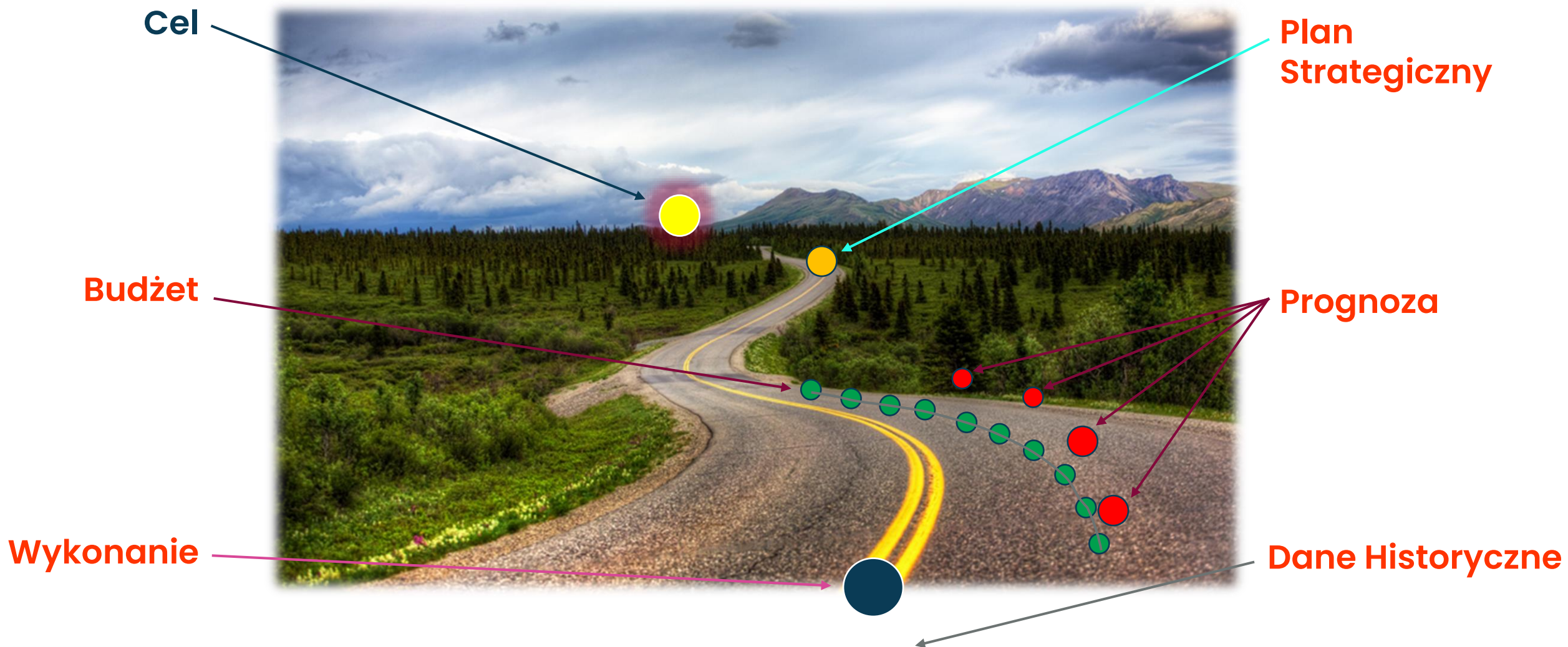
Regulacje



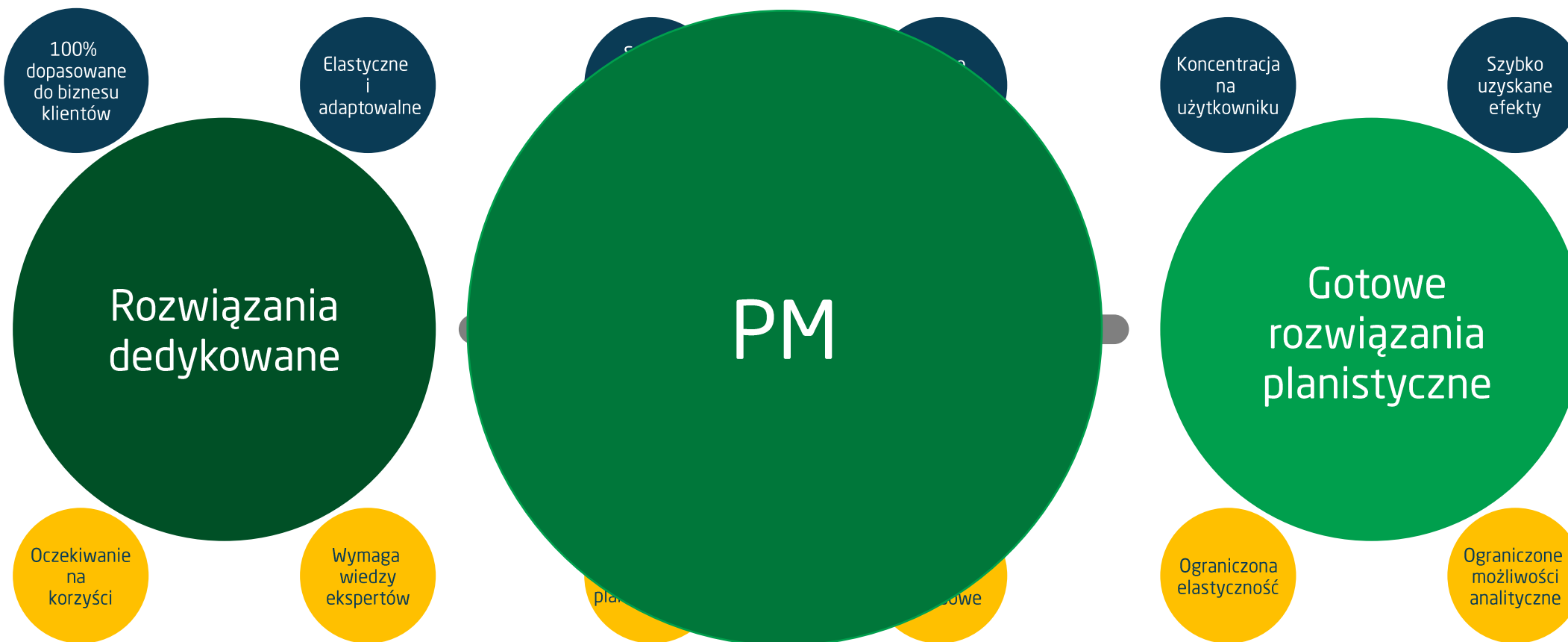
Konkurencja

Dostawcy

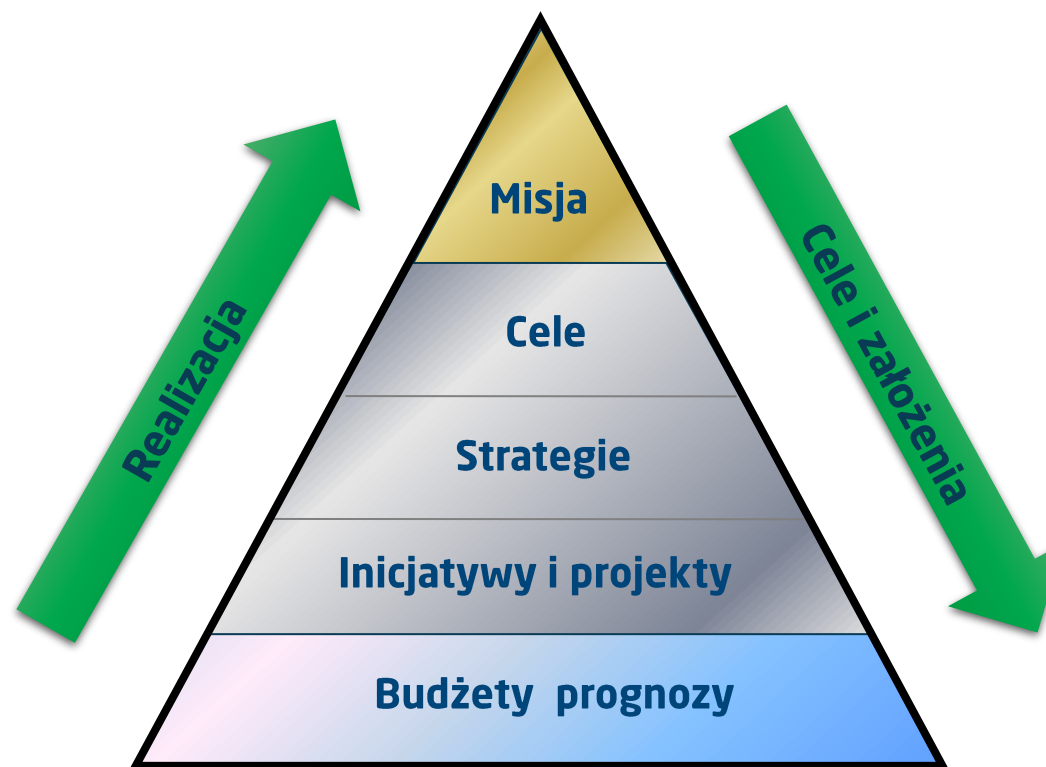
Koncepcja Performance Management



Koncepcja Performance Management



Przychodzi CFO do CIO...



Najlepsze organizacje starają się włączyć swoją strategię we wszystko, co robią. Zarząd wciąż pyta „*Jak to nas zbliży do osiągnięcia naszej misji?*”

Przychodzi CFO do CIO...

Widzimy co się stało, ale...

Last Year Actual	This Year - Month				This Year - YTD		
	Budget	Actual	Variance		Budget	Actual	Variance
25,000	27,000	27,500	500	Revenue	320,000	315,000	(5,000)
6,250	6,750	6,875	(125)	Materials	80,000	78,750	1,250
5,750	6,210	6,325	(115)	Production costs	73,600	72,450	1,150
2,500	2,700	2,750	(50)	Marketing	32,000	31,500	500
4,500	4,860	4,950	(90)	Sales	57,600	56,700	900
6,000	6,480	6,600	(120)	Gross Contribution	76,800	75,600	1,200
5,750	6,210	6,325	(115)	Head office allocation	73,600	72,450	1,150
250	270	275	(5)	Net Contribution	3,200	3,150	50

- Pokazuje skutki, ale nie wskazuje na zdarzenia i ich przyczyny
- Dostarcza mało lub wcale informacji na temat przyszłych zdarzeń
- Księgowe spojrzenie nie odpowiada potrzebom zarządczym
- Dane w oderwaniu od realów biznesowych i mechanizmów decyzyjnych
- Nie ma możliwości zweryfikowania skuteczności względem innych planów (np. strategii)

Przychodzi CFO do CIO...

Finansowe

Dane

Wskaźniki

Rankingi i benchmarki

Ilościowe i operacyjne

Dane

Wskaźniki

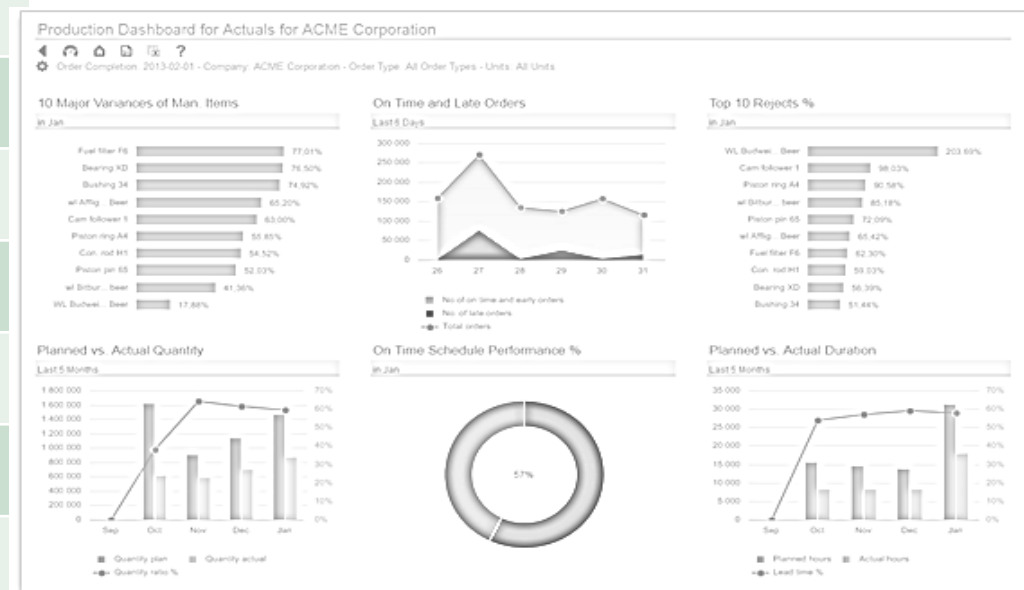
Rankingi i benchmarki

Dane bieżące i historyczne

Prognoza

Cel

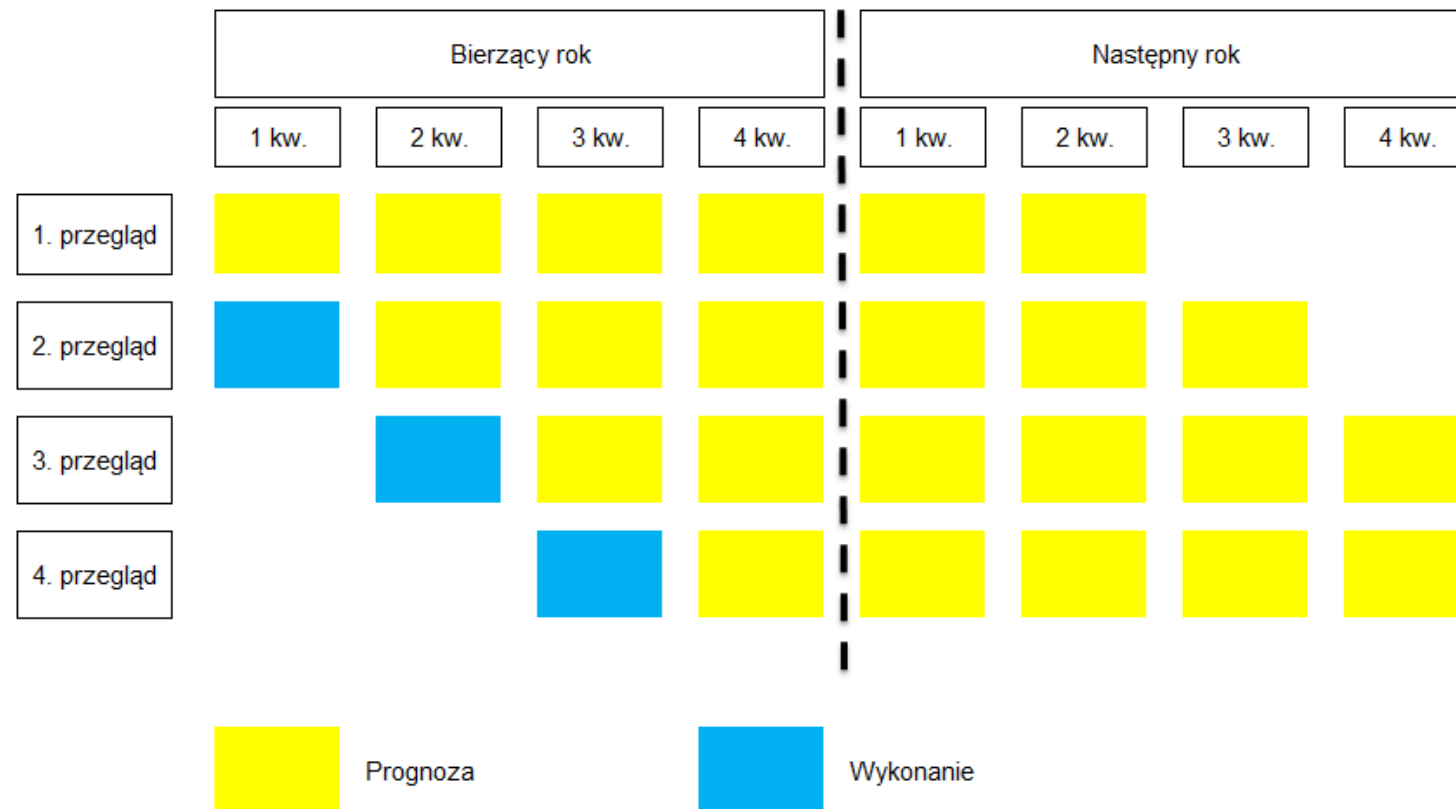
Wizualizacja



Przychodzi CFO do CIO...

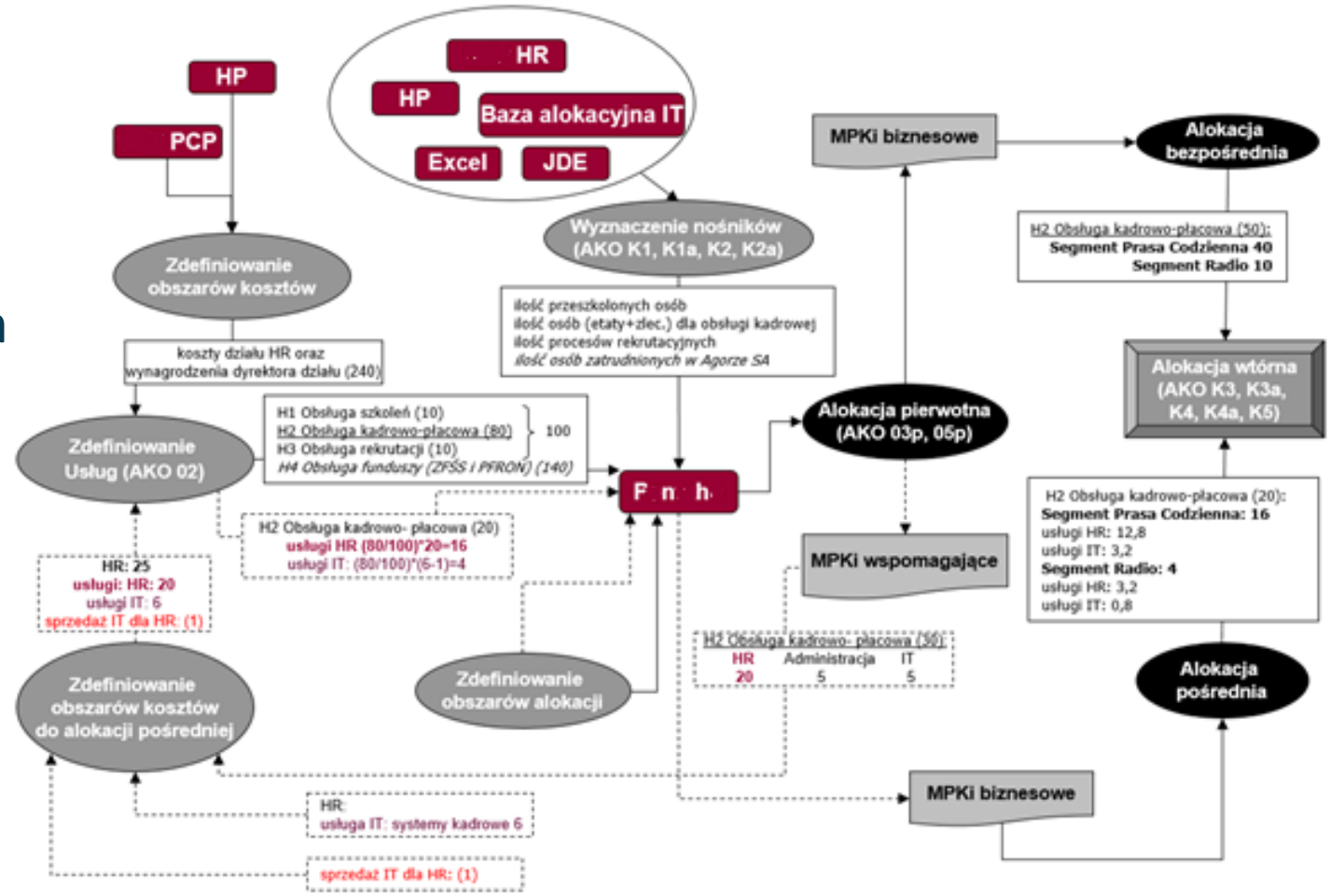
Widzimy co się stało, ale wiemy również...

- Jakie są przyczyny bieżącej sytuacji
- Jaki jest trend
- Jak planujemy wyniki w najbliższych okresach
- Jak wyniki wyglądają w porównaniu z innymi
- Jak podjąć działania

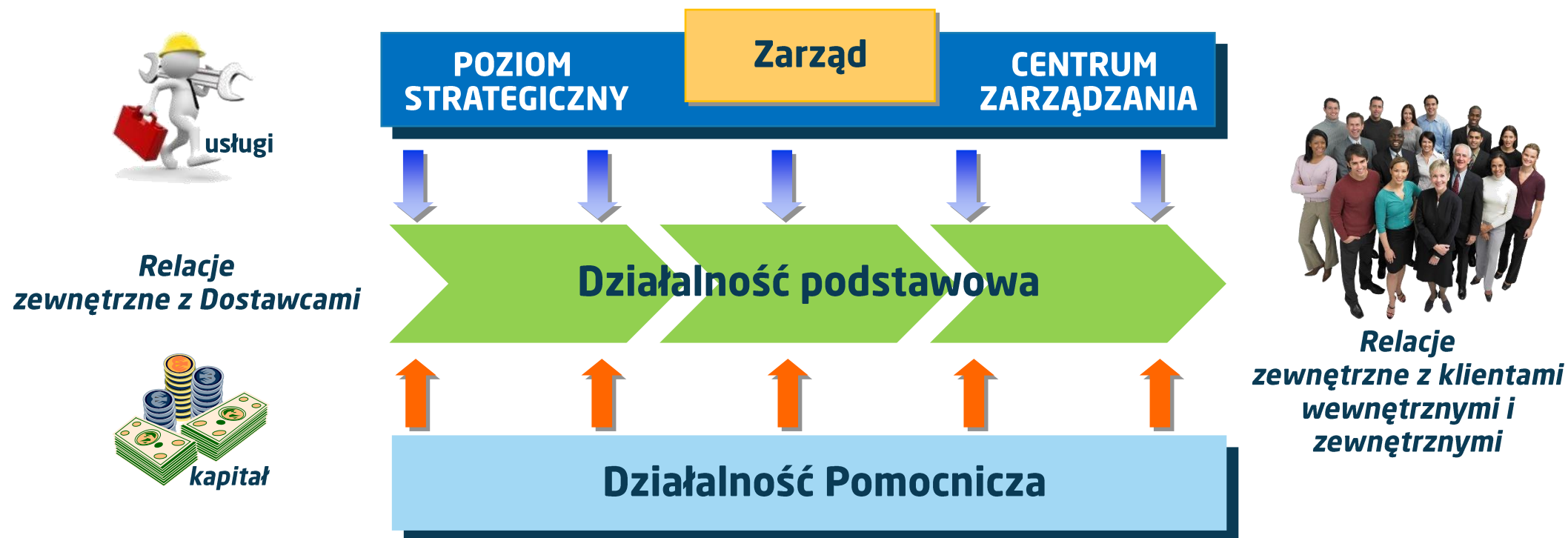


Przychodzi CIO do CFO

- Model ITIL w ujęciu finansowym
- Wieloetapowa alokacja kosztów IT
- Przypisanie do jednostek biznesowych
- Walidacje wyników
- Algorytmy kategoryzacji kosztów
- Plan i realizacja



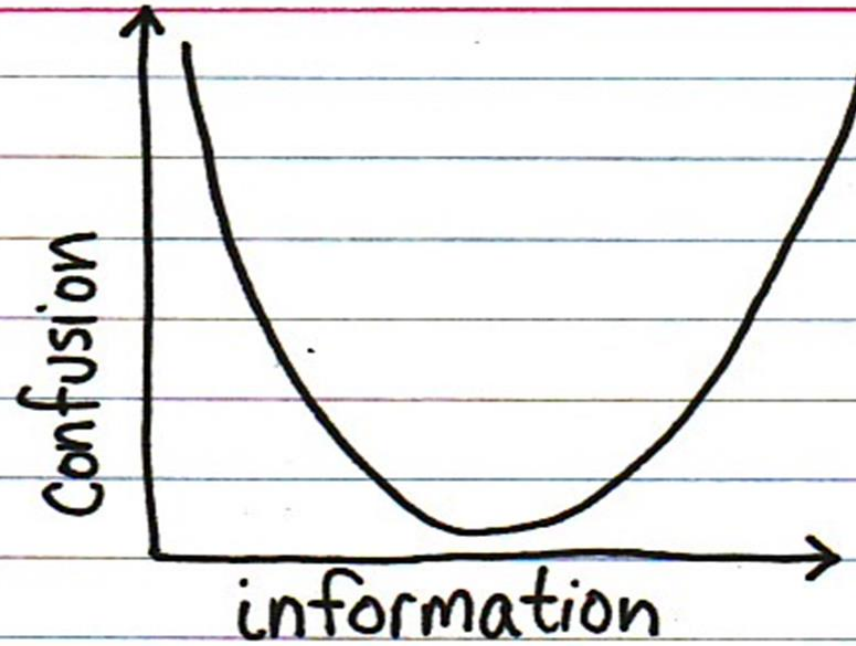
Przychodzi CIO do CFO



Model biznesowy jest ramową konstrukcją która odzwierciedla zarówno zewnętrzne, jak i wewnętrzne relacje biznesowe, potencjał wytwórczy, tryb kalkulacji kosztów, przepływ świadczeń wewnętrznych oraz zakres odpowiedzialności i autonomii działania.

Matryca dojrzałości PM







cogit

Informacje o Cogit

Nasza specjalizacja

Świadczymy usługi konsultingowe, wdrożeniowe, szkoleniowe oraz rozwoju i utrzymania systemów

Compliance

- Whistleblowing
- Raportowanie ESG
- Raportowanie MAR
- ESEF
- Third Party Management
- IR Management

Planowanie operacyjne i logistyka

- Prognozowanie i planowanie popytu
- Planowanie i synchronizacja dostaw
- Planowanie i optymalizacja stanów magazynowych

Business Intelligence

- Raportowanie, analiza i wizualizacja danych
- Strategie rozwoju BI
- Master Data Management
- Hurtownie Danych
- Data Lakes
- Sztuczna inteligencja

Enterprise Performance Management

- Informacja zarządcza i podejmowanie decyzji
- Controlling
- Planowanie i budżetowanie
- Prognozowanie
- Konsolidacja finansowa
- MSSF 16

Nasi Partnerzy

Nasze rozwiązania zawsze bazują
na sprawdzonych technologiach partnerów



AuthoritySoftware

The Infor logo, consisting of a red square with the word "infor" in white lowercase letters.



adaptive

The Taxilla logo, featuring the word "taxilla" in a grey, sans-serif font, with a green checkmark icon above the letter "i".

Wybrani klienci Cogit Polska

Ponad 25 lat doświadczeń
w zakresie BI i EPM



Bankowość i finanse



Telekomunikacja i media



Chemia, kosmetyki i farmaceutyki



Żywność i napoje



Handel i usługi



Przemysł i budownictwo



Nasz zespół

- Ponad 30 konsultantów
- Ponad 250 lat skumulowanego doświadczenia
- Wiedza biznesowa i IT



Co nas wyróżnia

- **Koncentracja na efektach biznesowych**

Cogit koncentruje się na technologiach, rozwiązaniach i podejściu dopasowanym pod kątem korzyści biznesowych dla klienta.

- **Wiedza merytoryczna**

Zespół Cogit to specjaliści łączący wykształcenie i praktyczną wiedzę z zakresu zarządzania, finansów, controllingu oraz IT.

- **Specjalizacja**

Wysoka specjalizacja i ciągły rozwój w spójnym obszarze zastosowań informatyki gwarantuje klientom dostępność najlepszych praktyk i jakość współpracy.

- **Doświadczenie**

Ponad 25 lat doświadczenia w Polsce oraz klienci na całym świecie.





Dziękuję!

Radosław Koziej
CEO Cogit
rkozieja@cogit.pl
+48 605 408 007

